

看護管理学特論

[講義] 前期 選択 30時間 2単位

《担当者名》○樋口 春美（客員）
福井 純子 [sfukui@hoku-iryo-u.ac.jp]

【概要】

変化し続ける社会・医療情勢の中で看護の場が広がり看護者の責任も増し、保健・医療・福祉における看護管理の役割は多様となり、拡大し続けている。現状と未来を視野に入れながら、質の良い看護サービスを提供するために看護管理の諸理論を系統的に学び、看護管理についての理解を深める必要性がある。これらの学びを基盤に組織、そして社会から求められる看護管理者の役割を遂行できる能力の向上を目指す。

【学修目標】

1. 看護管理の諸理論を学び、現状を見据えた上で質の良い看護サービスを提供するために求められる看護管理について説明できる。
2. 保健医療サービスの質保証のために組織のあり方や他者と協働、また倫理的思考等について学び、看護管理者の責務を理解する。
3. 保健医療制度の変遷を学び、変化に柔軟に対応できるこれからの看護と看護管理者としての役割を探求する。

【学修内容】

回	テーマ	授業内容および学修課題	担当者
1 ↓ 2	組織作りと看護管理	組織が存在する意味を理解し、最善な医療・看護サービスを提供するための組織作りや変革の戦略について学ぶ。 ・組織の理念と組織文化 ・組織の構造とその目的の理解 ・組織分析の意味と看護管理 ・発展的な組織変革を目指した看護管理	樋口
3 ↓ 4	人的資源管理とキャリア開発	人的資源の概念を学び、看護専門職のキャリア開発について理解する。 ・看護職のキャリア開発 ・人“財”育成と看護管理者の役割	樋口
5 ↓ 6	保健医療制度と看護管理	保健医療制度の変遷としくみについて学び、近年の動向を踏まえた看護管理への影響と課題について検討する。 ・保健医療制度のしくみと動向 ・保健医療制度の変遷と看護管理の課題	福井
7 ↓ 8	看護サービスの質保証とチーム医療の推進	医療・看護の質とチーム医療のあり方を考え、その活動が推進されるような効果的な看護や管理について理解する。 ・看護サービスの質保証とマネジメント ・チーム医療における看護者の役割 ・チーム医療活動に必要なマネジメント ・地域を基軸としたチーム医療	樋口
9 ↓ 10	臨床倫理と看護管理	臨床実践の場面における倫理的課題を理解して、看護管理者として担う役割や組織的な取り組みについて考える。 ・臨床における倫理的課題と看護管理者の役割 ・インフォームド・コンセントと意思決定への支援 ・組織で取り組む臨床倫理	石垣靖子（特別講師） 福井
11 ↓ 12	リーダーシップとマネジメント	リーダーシップやマネジメントの本質とは何かを学び、成果につながる2つの力の発揮の仕方について検討する。 ・組織変革とリーダーシップ ・マネジメントとそのプロセス	樋口
13 ↓	病院経営とマネジメント	医療における経営の意味を理解し、看護管理者の参画の必要性と良い経営に向けての課題について討議す	樋口

回	テーマ	授業内容および学修課題	担当者
14		る。 ・病院経営の特徴 ・経営と医療・看護の質保証 ・経営における情報管理 ・経営における看護管理の課題	
15	これからの看護管理	既習した看護管理の知識を元に「これからの看護管理」について自己の考えと課題をまとめる。 ・プレゼンテーションとディスカッション	樋口

【授業実施形態】

面接授業

授業実施形態は、各学部（研究科）、学校の授業実施方針による

【評価方法】

授業におけるプレゼンテーション（50%）、授業への参加状況（50%）について総合的に評価する。

【教科書】

特に指定しない。適宜資料を配布する。

【参考書】

- 井部俊子,他監修(2019) : 看護管理学習テキスト第3版 . 第1巻 , 日本看護協会出版会 .
 井部俊子,他監修(2019) : 看護管理学習テキスト第3版 . 第2巻 , 日本看護協会出版会 .
 井部俊子,他監修(2019) : 看護管理学習テキスト第3版 . 第3巻 , 日本看護協会出版会 .
 井部俊子,他監修(2019) : 看護管理学習テキスト第3版 . 第4巻 , 日本看護協会出版会 .
 井部俊子,他監修(2019) : 看護管理学習テキスト第3版 . 第5巻 , 日本看護協会出版会 .
 井部俊子,他監修(2019) : 看護管理学習テキスト第3版 . 別巻 看護管理基本資料集 , 日本看護協会出版会 .
 手島恵,藤本幸三編集(2018) : 看護管理学 第2版,南江堂 .
 伊丹敬之, 加護野忠男 (2003) : ゼミナール 経営学入門 , 日本経済新聞出版社 .
 近藤孝雄 (2007) : サービスマネジメント入門 第3版 , 生産性出版 .
 手島恵 (2019) : 看護のためのポジティブ・マネジメント 第2版 , 医学書院 .
 大串正樹 (2007) : ナレッジマネジメント , 医学書院 .
 石垣靖子, 清水哲郎 (2012) : 臨床倫理ベーシックレッスン , 日本看護協会出版会 .
 厚生労働省 (2014) : 新人看護職員研修ガイドライン改訂版 , 厚生労働省 .
 社会保障制度国民会議 (2013) : 社会保障制度国民会議報告書 , 内閣官房 .

【学修の準備】

- ・医療・保健・福祉を取り巻く社会状況についての新しいニュースに注目しておくとともに、特に社会保障制度や看護管理に関連した情報を収集しておくこと。
- ・公開されている自施設や自部署に関する医療・看護・連携などのデータに着目して現状の理解に繋げること。
- ・自施設と自部署の状況を客観的に分析し、看護管理上の課題について明らかにし、議論を深めたい項目を整理しておくこと。
- ・プレゼンテーションの資料提示やレポートなどの基本的（一般的）な書き方を自己学習しておくこと。